

**İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 MART 2021 TARİHİNDE SONA EREN  
ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

**İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ  
31 MART 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

---

**1. Şirket Hakkında Genel Bilgi**

Şirket'in başlıca faaliyet konusu; sahip olduğu ari ırk sağmal büyükbaş çiftlik hayvanlarından süt üretimi yapmak ve doğan erkek buzağları belli bir olgunluğa gelene kadar beslemek ve bu büyükbaş hayvanların ticaretini yapmaktır. Şirket 2011 yılı sonunda Amerika'dan ithal ettiği Holstein ırkı büyükbaş gebe düveler ile süt üretimi faaliyetine başlamıştır. Şirket imal ettiği sütleri toptan olarak satışını gerçekleştirmektedir.

Şirket'imiz, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlı olup hisse senetleri 12 Kasım 2013 tarihinde Borsa İstanbul Anonim Şirketi'nde ("BIST") Birincil Piyasa'da halka arz edilerek Gelişen İşletmeler Piyasasında işlem görmeye başlamıştır. Borsa İstanbul Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'nun 10 Eylül 2020 tarihli kararı ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 14 Eylül 2020 tarihli onayı kapsamında, Gelişen İşletmeler Pazarı'nın Alt Pazar ile birleştirilmesi nedeniyle Borsa İstanbul Gelişen İşletmeler Pazarı'nda işlem görmekte olan Ana Ortaklık Şirket'in toplam sermayesini temsil eden payları 01 Ekim 2020 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Alt Pazarı'nda kota alınarak işlem görmeye devam etmiştir. Borsa İstanbul Alt Pazarı'nda işlem görmekte olan Ana Ortaklık Şirket'in toplam sermayesini temsil eden payları 04 Ocak 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Ana Pazar'da faaliyet göstermeye başlamıştır.

Ana Ortaklık Şirket'in 997 adet büyükbaş hayvanı bulunmakta olup, 62 adet kuru inek, 485 adetlik sağmal, 99 erkek buzağı ve 351 dişi buzağı büyükbaş hayvan bulunmaktadır. Tesislerde sağmal inek kapsamında 625 adet, toplamda 1.800 adet büyükbaş hayvan besleme kapasitesi bulunmaktadır.

2012 Aralık ayında ana ortaklardan birinin hisselerini devretmesi ile şirket dört ortaklı bir aile şirketine dönüşmüştür. İki ana ortak olan Sinan Araç ve Aynur Özcan kardeş olup tarım alanında faaliyet gösteren bir ailenin üyeleridir. Bu alandaki birikim, bilgi, görgü ve becerilerini her zaman geliştirerek Avrupa ve Amerika'da bulunan dünyada bu konuda söz sahibi işletmelerde yapmış oldukları araştırmalar sonucu İz Hayvancılık Tarım ve Gıda A.Ş'nin kurulması kararını almışlardır. Bu araştırmalar sırasında elde ettiği bilgi birikimlerden yola çıkarak Türkiye'deki hayvancılık işletmelerinin hali hazırda küçük aile işletmeleri olarak kaldığını ve büyümelerinin mümkün olmadığını görmüşlerdir.

2009 yılına gelindiğinde ilk olarak hangi bölgede yatırım yapılacağı araştırması başlamış ve ülke içindeki süt alıcılarının dağılımı açısından ve süt tüketiminin en yüksek olduğu illerden olan İstanbul'a yakın bir mevki de yatırım yapma kararı alınmış ve 2010 yılında Kırklareli'nin Lüleburgaz ilçesinde 150 dönüm arazi satın alınarak yatırıma başlanmıştır. Bölgenin aynı zaman da Şap hastalığından ari bölge olması yatırım kararının bölgede alınmasında etkili olmuştur. Çok kısa bir sürede inşaat çalışmalarına başlanarak yaklaşık 20.000 m2 kapalı alanda hayvan barınakları, sağımhane, doğumhane, yem depoları, gübre yönetim sistemleri ve depolama alanları, Slaj depoları ile birlikte çalışanlar için lojman yapılmıştır. Amerika 2011 Ekim ayında 498 adet Holstein ırkı gebe düve ithalatı gerçekleştirilmiştir.

2011 Aralık ayında mevcut gebe düvelerin doğurması ile süt üretimine başlanmış ve önce Bahçivan Gıda ile süt satım anlaşması yapılmış, iki aylık bir çalışma sonrasında ise Ak Gıda A.Ş. ile yeni bir süt satım anlaşması yapılarak üretime devam edilmiştir. Bu üretim faaliyeti 31 Mart 2021 tarihi itibarıyla 32 personel ile devam etmektedir.

14.12.2020 tarihinde İngiltere merkezli yatırım şirketi Alpha Ventures Investment LLP, Sinan Araç, Aynur Özcan, Neslihan Çolak ve Aslıhan Kanlıdağ arasında pay devir sözleşmeleri imzalanmıştır. Bu çerçevede 15.12.2020 tarihinde 2.150.000 adet A Grubu ve 5.172.000 adet B Grubu payın Alpha Ventures Investment LLP'ye devri gerçekleştirilmiştir.

**a) Raporun ilgili olduğu hesap dönemi:**

Bu faaliyet raporu 01.03.2021–31.03.2021 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

**İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ  
31 MART 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**b) Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi,**

İz Hayvancılık Tarım Ve Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. 8 Ekim 2010 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili'ne tescil edilerek kurulmuştur. Ticaret Sicil Numarası 749998'dir. Şirket'imizin kayıtlı adresleri aşağıdaki gibidir;

Merkez adresi: Otakçılar Cad. No:78 Kat 1 D Blok Kapı No:38, Eyüp İstanbul / Türkiye'dir.  
Çiftlik ve süt üretim tesisleri adresi:Celaliye Köyü Yayla Bayırı ve Dereboyu Mevkii, Lüleburgaz Kırklareli / Türkiye'dir.

Şirketimizin internet sitesi <http://www.iztarim.com>'dir.

**c) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler,**

**İz Hayvancılık Tarım ve Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketi Sermayesinin Dağılımı ve Ortaklık Yapısı:**

31 Mart 2021 tarihi itibarıyla, Ana Ortaklık Şirket'in sermayesi her biri 1 TL değerinde olan 14.794.500 adet hisseden oluşmaktadır.

Ana Ortaklık Şirket'in 31 Mart 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihlerindeki sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	31.03.2021		31.12.2020	
	Tutar TL	Pay (%)	Tutar TL	Pay (%)
Alpha Ventures Investment LLP	7.322.000	49,49%	7.322.000	49,49%
Diğer Halka Açık Kısım	7.472.500	50,51%	7.472.500	50,51%
<b>Toplam</b>	<b>14.794.500</b>	<b>100,00%</b>	<b>14.794.500</b>	<b>100,00%</b>

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 8 Mayıs 2013 tarih ve 16/516 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Ana Ortaklık Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 25.000.000 TL, çıkarılmış sermayesi ise 14.794.500 TL olup Ana Ortaklık Şirket ortakları tarafından taahhüt edilen sermayenin tamamı ödenmiştir.

14.12.2020 tarihinde İngiltere merkezli yatırım şirketi Alpha Ventures Investment LLP, Sinan Araç, Aynur Özcan, Neslihan Çolak ve Aslıhan Kanlıdağ arasında pay devir sözleşmeleri imzalanmıştır. Bu çerçevede 15.12.2020 tarihinde 2.150.000 adet A Grubu ve 5.172.000 adet B Grubu payın Alpha Ventures Investment LLP'ye devri gerçekleştirilmiştir.

**ç) İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar:**

Şirket'in mevcut sermayesini temsil eden paylar A ve B gruplarına ayrılmış olup, A grubu paylar imtiyazlıdır. İmtiyazlı A grubu payların nominal tutarı 2.150.000 TL'dir. İmtiyazlı A grubu paylar, sahiplerine Ana Sözleşme'nin 7. ve 12. maddeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerinin belirlenmesi ve oy hakkı kullanımında imtiyaz hakkı bulunmaktadır. Yönetim Kurulu en az 5 (Beş) en çok 9 (Dokuz) üyeden oluşur ve beş üyeden oluşması durumunda iki üyesi, altı veya yedi üyeden oluşması halinde üç üyesi ve sekiz veya dokuz üyeden oluşması halinde ise dört üyesi A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurulca seçilir. Ana Ortaklık Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında her bir A Grubu pay sahibi veya vekiline 15 (onbeş), her bir B Grubu pay sahibi veya vekiline 1 (bir) oy hakkı tanır.

**İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ  
31 MART 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

---

**d) Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler:**

**Yönetim Kurulu:**

03.02.2021 tarihinde Yönetim Kurulu üyeleri Sinan Araç, Aynur Özcan ve Aslihan Kanlıdağ'ın İstifalarının kabul edilmesine, boşalan Yönetim Kurulu üyeliklerine Ömer Uyan, Umut Emirler ve Alpha Ventures Investment LLP firmasını temsilen – David James Price'nin 09.05.2022 tarihine kadar seçilmesine karar verilmiştir. Yönetim Kurulu Üye değişiklikleri 22.02.2021 tarihinde İstanbul Ticaret Sicilinde tescil edilmişlerdir.

31 Mart 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in yönetim kurulu aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır:

<b>Adı, Soyadı</b>	<b>Unvan</b>	<b>Atanma Tarihi</b>
Alpha Ventures Investment LLP firması temsilen David James Price,	Yönetim Kurulu Başkanı	22.02.2021
Umut Emirler	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	22.02.2021
Ömer Uyan	Yönetim Kurulu Üyesi	22.02.2021
Veli Cengiz	Yönetim Kurulu Üyesi, Bağımsız	09.05.2019
Emel Batuman	Yönetim Kurulu Üyesi, Bağımsız	09.05.2019

**Yönetim Kurulu Üyeleri**

Alpha Ventures Investment LLP Londra'da kurulmuş bir yatırım ortaklığıdır. Global yatırımcılardan oluşan grup, gayrimenkulden gıdaya, havacılıktan tarıma geniş bir yelpazede toplam 100 yıldan fazla tecrübeye sahip bir ekipten oluşmaktadır. Uluslararası varlıklı ailelerden ve üst düzey yöneticilerden oluşan yatırım şirketimiz, bugüne kadar gayrimenkul, tarım-gıda, havacılık, sağlık ve finansal servis sektörlerinde milyarlarca doların üzerinde yatırım yönetmiştir.

Kurucu ekibimiz, dünyanın farklı bölgelerinde halka açık şirketler ve farklı sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerin yönetimi konusunda derin bir tecrübeye sahiptir. Alpha Ventures'ın sahip olduğu farklı kültürler, kendine has değerler ve bu değerlerin yarattığı kabiliyet, şirket ortaklarına ve yöneticilerine bugüne kadar yönetimlerinde yer aldıkları firmalarda uyguladıkları katı risk politikaları ve doğru analiz ölçümleri sayesinde krizlerde esnek davranma ve doğru risk yönetimi yapmalarını sağlamıştır.

**David J.PRICE**

**Alpha Ventures'ı Temsilen Yönetim Kurulu Başkanı**

Orta Doğu aile ofisleri ve büyük şirketler için yatırımcı ve danışman olarak yirmi yıllık deneyime sahiptir. Avrupa Amerika Birleşik Devletleri ve Körfez ülkelerinde farklı alanlarda birçok yatırıma liderlik etmiştir. Birleşik Krallık vatandaşı olan David Price, Cambridge Üniversitesi'nden mezun olduktan sonra London School of Economics'ten yüksek lisans derecesi almıştır.

**Umut EMİRLER**

**Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı**

Indiana Üniversitesi'nden Finans ve Bilişim derecesi ile mezun olan Umut Emirler, kariyerine Ernst & Young'da başlamış ve daha sonra yatırım bankacısı olarak New York'taki Weston & Hatfield Group'un Türkiye operasyonunu yönetmiştir.

Bu roldeki deneyiminin ardından Orta Doğu ve Orta Asya 'lı varlıklı ailelere danışmanlık yapmaya başlamış ve halen ailelerin Türkiye, İngiltere ve Amerika'daki yatırımlarını yönetmeye devam etmektedir.

**Ömer UYAN**

**Yönetim Kurulu Üyesi**

Yatırım bankacılığı ve yatırım yönetimi kariyerine Bank of America Merrill Lynch'de Satış ve Fon Yönetimi bölümünde yaz analisti olarak başlayan Ömer Uyan, daha sonrasında bankacılığın temellerini deneyimlemek için Kuveyt Türk Katılım Bankası'nda Mali Tahlil ve İstihbarat bölümünde stajyer olarak çalışmıştır. Ömer Uyan, UP Capital'de danışman olarak çalışmaya devam etmektedir.

**İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ  
31 MART 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

---

Sabancı Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden dördüncülük ile mezun olan Uyan'ın, Finans alanında yan dalı bulunmaktadır.

**Veli CENGİZ**

**Yönetim Kurulu Üyesi(Bağımsız)**

1984 yılında eğitimini tamamlayan Veli Cengiz sırasıyla Derbosa Menkul Değerler A.Ş., Akdeniz Menkul Değerler A.Ş., Başkent Menkul Değerler A.Ş. çalışmıştır. Şuanda İz Hayvancılık Tarım ve Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

**Emel Batuman**

**Yönetim Kurulu Üyesi(Bağımsız)**

1993 yılında eğitimini tamamlayan Emel Batuman sırasıyla TranscomComputer Sistemleri A.Ş , Pasiner Grup: Süpermatik Pazarlama A.Ş, Ferroli Isıtma Sistemleri Tic.ve Servis A.Ş, Diversey Kimya San.Tic.A.Ş, H.Bayraktar Yatırım Holding A.Ş, Ak İnternet Elektronik Ticaret Hizmetleri A.Ş, firmalarında çalışmış olup 2004 yılından itibaren Mali Müşavirlik, Bütçe ve Finans konularında Danışmanlık hizmeti vermektedir. Şuanda İz Hayvancılık Tarım ve Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

**e) Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:**

Bulunmamaktadır. (31.12.2020 : Bulunmamaktadır)

**2. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

**a) Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları:**

2021 Yılı içerisinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olan Emel Batuman ve Veli Cengiz'e aylık 2.500 TL net ücret ödemesi yapılmış olup menfaatlerin toplam tutarı 15.895.-TL'dir.

**b) Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler.**

Bulunmamaktadır. (31.12.2020: Bulunmamaktadır)

**3. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları**

31 Mart 2021 tarihi itibarıyla Şirketimizin araştırma geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

**4. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**

**a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler,**

31 Mart 2021 yılı itibarıyla herhangi bir yatırımı bulunmamaktadır.

**b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:**

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu ve mevzuatı çerçevesinde iç kontrol sistemi mevcut büyüklüğümüz dikkate alındığında yönetim kurulunun kontrolünde gerçekleştirilmektedir. Yönetim kurulu tüm gelişmeleri ve faaliyetleri yakından izlemekte ve yürütmektedir. Mevcut durumda tabi olduğumuz mevzuat gereği bağımsız dış denetim yaptırılmaktadır. Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu'nun şirketler topluluğu hükümlerine de tabidir.

**İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ  
31 MART 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

---

Riskin Erken Saptanması Komitesi Türk Ticaret Kanunu, Şirket Ana Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda; Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulmuştur. Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmaktadır. Komitenin 2 ayda bir defa toplanmasına ilişkin düzenleme, Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları'nda yapılmıştır.

Riskin Erken Saptanması komitesi ortaklık yapısının yapısının değişmesinden sonra 11 Ağustos 2014 tarihinde yeniden oluşturulmuş olup, komite 2 üyeden oluşmaktadır. Komite kurulduğu tarihten rapor tarihine kadar Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik her iki ayda bir toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

**c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler,**

**c.1) Doğrudan Sahip Olduğumuz İştirakler**

**Konsolidasyona dahil edilen finansal duran varlıklar:** Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak, %50 veya daha fazla hissesine sahip olduğu veya %50 üzerinde oy hakkı sahibi olduğu veya faaliyetleri üzerinde kontrol hakkına sahip olduğu şirketler "tam konsolidasyon yöntemi"ne tabi tutulmuştur. Ana Ortaklık Şirket kendi yararına mali ve idari politikaları belirleme hakkına sahipse kontrol söz konusu olmaktadır.

**Konsolide bilanço ve konsolide gelir tablosu düzenleme esasları**

**Tam Konsolidasyon Yöntemi**

Tam konsolidasyon yönteminde uygulanan esaslar aşağıdaki gibidir:

- Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin uyguladıkları muhasebe politikaları Ana Ortaklık Şirket'in muhasebe politikalarına uygun hale getirilmiştir.
- Ana Ortaklık Şirket'inin konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklığın sermayesinde sahip olduğu payların enflasyona göre düzeltilmiş elde etme maliyeti, bu payların bağlı ortaklığın Ana Ortaklık Şirket'in muhasebe politikalarına uygun hale getirilmiş bilançosunun sermayesinde temsil ettiği değerden mahsup edilmiş ve geçmiş yıllarda oluşan fark "Geçmiş Yıllar Kar ya da Zararı"nda cari dönemde oluşan fark ise "faaliyetlerle ilgili diğer gelirler ve karlar veya faaliyetlerle ilgili diğer giderler ve zararlar " hesap kalemlerinde gösterilmiştir.
- Ana Ortaklık Şirket ile bağlı ortaklıkların ödenmiş sermayesi ve satın alma tarihindeki özsermayeleri dışındaki bilanço kalemleri toplanmış ve yapılan toplama işleminde, konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların birbirlerinden olan alacak ve borçları karşılıklı indirilmiştir.
- Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların ödenmiş/çıkarılmış sermaye dahil bütün öz sermaye hesap grubu kalemlerinden, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklar dışı paylara isabet eden tutarlar indirilmiş ve konsolide bilançoda "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" hesabında gösterilmiştir.
- Ana Ortaklık Şirket ile bağlı ortaklıkların gelir tablosu kalemleri ayrı ayrı toplanmış ve birbirleriyle olan işlemleri nedeniyle oluşmuş gelir ve gider kalemleri ilgili hesaplarla karşılıklı mahsup edilmiştir. Hesap dönemi içinde elde edilen bağlı ortaklıklar için gelir tablosu kalemlerinin toplanmasında bağlı ortaklığın elde edildiği tarihten sonra gerçekleşenler dikkate alınmıştır.
- Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların net dönem kâr veya zararlarından konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıklar dışındaki paylara isabet eden kısım "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" hesabında gösterilmiştir.

**Meyfit Tarım Meyve ve Fidan Üreticiliği Sanayi Ticaret A.Ş. ('Meyfit A.Ş.'): (%50)**

Şirketimiz, 15 Ocak 2014 tarihinde Meyfit Tarım ve Fidan Üreticiliği Sanayi Ticaret A.Ş.'nin %50 oranında hisselerini iktisap ederek iştirak etmiş ve bağlı ortaklığı yapmıştır. Meyfit A.Ş., 2009 yılında İstanbul'da kurulmuş olup, esas faaliyet konusu tarım ürünleri üretimi, ticareti ve depolaması yapmaktır. Şirket'in faaliyet tesisleri Yahyalı/Kayseri'de bulunmaktadır.

**İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ  
31 MART 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirket'in başlıca faaliyet konusu; Türkiye'nin Tarım Politikasına uygun olarak elma üretimini geliştirmek, uluslararası standartlarda depolamak, yerel ve global talebi karşılamaktır.

31 Mart 2021 tarihi itibarıyla 2 yerde elma bahçesi bulunmaktadır. Şirket tarafından Scarlet, Spur, Grannysmith, Fuji, Pinklady ve Red Chiff elma cinsleri üretilmektedir. Elma bahçelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Bahçe Adı	Mülkiyet	Toplam Alan	Bahçe Alanı	Ağaç Adedi	A.Ekim Tarihi	Bahçe Yaşı
Kayadibi	Kendi Mülkü	239 dekar	239 dekar	68.000	2011- İlkbahar	10
Depoyanı	Kendi Mülkü	51 dekar	32 dekar	8.400	2010- İlkbahar	11

Şirket, sertifikalı elma fidanı üretimini Yeşilhisar Belediyesinden kiraladığı 225 dekarlık arazi üzerinde gerçekleştirmektedir. Bu bahçede Şirketi'in halihazırda 145 bin adet anaçlık fidan yetiştirebileceği fidanlı tesis bulunmaktadır. Meyfit A.Ş., depoculuk faaliyetini ise 8.000 ton kapasiteli soğuk hava deposunda gerçekleştirmektedir.

Şirket'in 31 Mart 2021 tarihi itibarıyla personel sayısı 12 (31 Aralık 2020:12 )'dir. Hasat ve ekin zamanında mevsimlik geçici personel çalıştırılmaktadır.

Şirket'in rapor tarihi itibarıyla kayıtlı adresleri aşağıdaki gibidir;

Tarımsal Faaliyet Tesisleri: Ovaçiftliği Köyü, Bentbaşı Mevkii, No:158/1 Yeşilhisar / Kayseri

**İzmay Hayvancılık ve Tarım Yatırımları Limited Şirketi ('İzmay Hayvancılık'): (%80)**

Şirketimiz %80 oranında hisselerine sahip olduğu bağlı ortaklığı İzmay Hayvancılık ve Tarım Yatırımları Limited Şirketi ('İzmay Hayvancılık') 29.11.2011 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili'ne tescil edilerek kurulmuştur. İzmay Hayvancılık'ın kuruluş amacı, yurtdışından ithal edilen hayvanların ve sektöre yönelik makine ve ekipmanların ülke içinde pa

**Konsolidasyona dahil edilmeyen finansal duran varlıklar:** Bulunmamaktadır. (31.12.2020: Bulunmamaktadır)

**c.2) Dolaylı Yoldan Sahip Olduğumuz İştirakler**

**Konsolidasyona dahil edilen finansal duran varlıklar:**Bulunmamaktadır. (31.12.2020: Bulunmamaktadır)

**Konsolidasyona dahil edilmeyen finansal duran varlıklar:** Bulunmamaktadır. (31.12.2020: Bulunmamaktadır)

**ç) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:** Bulunmamaktadır. (31.12.2020: Bulunmamaktadır)

**d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar,**

Şirket faaliyetleri, Genel Kurul'da tespit edilen Bağımsız Denetçi ve Kanuni Denetçiler tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

**e) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:**

**İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ  
31 MART 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

---

**Grup aleyhine açılan ve devam etmekte olan davalar**

- Bakırköy 5.Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2016/112 E. 2017/1039 K. sayılı iflasın ertelenmesi davası, Tümerdem Tarım Ürünleri ve Dış Ticaret A.Ş.'nin iflas erteleme talebi yerel mahkeme tarafından reddedilmiştir. Karar icra dosyasına sunulmuş olup icra takip işlemleri devam etmektedir.İflas erteleme kararının reddedilmesi üzerine,aleyhine karar alan taraflar istinaf kanun yoluna başvurmuştur.Dosya istinaf aşamasında olup, 31.12.2020 tarihinde gerekli kontroller neticesinde, dosyanın Bölge Adliye Mahkemesi 17.Hukuk Dairesi nezdinde halen devam ettiği anlaşılmaktadır.

**f) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:**

Bulunmamaktadır. (31.12.2020: Bulunmamaktadır)

**g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:**

Yönetim Kurulumuz, belirlemiş olduğu hedeflere ulaşmış olup, tüm genel kurul kararlarını yerine getirmiştir.

**ğ) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:**

Bulunmamaktadır. (31.12.2020: Bulunmamaktadır)

**h) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler,**

Bulunmamaktadır. (31.12.2020: Bulunmamaktadır)

**i) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler,**

Şirketimiz, İz Hayvancılık Tarım ve Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketi bağlı bir şirket değildir, topluluk şirketlerinin hâkim şirketidir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Meyfit Tarım ve Fidan Üreticiliği Sanayi Ticaret A.Ş.'nin %50 oranında, İzmay Hayvancılık ve Tarım Yatırımları Limited Şirketi'nin %80 oranında hisselerine sahiptir.Bağlı ortaklıklarımız tarafından hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan önlem yoktur.

**i) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (1) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği.**

01.01.2021-31.03.2021 faaliyet dönemi içinde şirket topluluğu ile yapılan hukuki işlemlerden dolayı şirketimiz ve bağlı grup şirketlerimiz bir kayba veya zarara uğratılmamış olup, ilgili dönem için denkleştirme yapılmamıştır.



**İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ  
31 MART 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

---

**5) Finansal Durum**

**a) Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu**

Şirketimiz genel kurulda alınan tüm kararları yerine getirmekte olup, ilerleyen dönemlerde şirket karlılığını arttırıcı yatırımlarına devam edecektir.

**b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler,**

01.01.2021– 31.03.2021 tarihleri arasında elde edilen hasılatımız 5.596.051-TL olup, maliyetlerimiz 4.833.486-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu veriler ışığında brüt karlılığımız 762.565-TL olup %14 karlılık ile sonuçlanmıştır. (31.03.2020: (%7))

Mali veriler ışığında Net borç / Özkaynak bilgileri aşağıda yer almaktadır;

	31.03.2021	31.12.2020
Toplam borçlar	33.384.807	31.845.690
Eksi: Hazır değerler	(458.163)	(189.186)
Net borç	32.926.644	31.656.504
Toplam özkaynaklar	38.663.484	39.147.761
Özkaynaklar + Net Borç	71.590.128	70.804.265
Net Borç / (Özkaynaklar + Net Borç)	46%	45%

**c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri,**

Şirketimizin 14.794.500-TL sermayesi karşılıksız kalmamış olup, borca batık değildir. Özkaynaklarımızın toplam tutarı elde ettiğimiz karlar ve paylara ilişkin primlerin olmasının etkisi ile 31.03.2021 tarihi itibarıyla 38.663.484-TL olarak gerçekleşmiştir.

**ç) Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler,**

Şirketimiz var olan toplam borçlarının ilerleyen dönemlerde azaltılmasını, dış kaynaklı finansman ihtiyacını azaltmayı düşünmektedir.

**d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:**

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak hazırlanan yıllık bilançoda görülen dönem net karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

**İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ  
31 MART 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

---

*Genel Kanuni Yedek Akçe:*

a) Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesi hükümlerine göre çıkarılmış sermayenin yüzde yirmisine ulaşınca kadar %5 genel kanuni yedek akçe ayrılır.

*Birinci Kar Payı:*

b) Kalandan, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak genel kurul tarafından belirlenen oran üzerinden birinci kar payı dağıtılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kar payının, bağımsız yönetim kurulu üyeleri hariç olmak üzere yönetim kurulu üyeleri ile Şirket çalışanlarına, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

*İkinci Kar Payı:*

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

*Genel Kanuni Yedek Akçe:*

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan %5 oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası c bendi uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ve/veya hisse biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve kar payı dağıtımında bağımsız yönetim kurulu üyeleri hariç olmak üzere yönetim kurulu üyeleri ile Şirket çalışanlarına, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Paylara ilişkin kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Sermaye Piyasası Mevzuatı gözetilerek yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

Şirket Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili maddesindeki düzenleme çerçevesinde ortaklarına kar payı avansı dağıtılabilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

**İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ**  
**31 MART 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

---

**FİNANSAL TABLOLAR**

**İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 MART 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ( "TL" ) olarak ifade edilmiştir.)*

	<b>Dipnot</b>	<b>Sınırlı</b>	<b>Bağımsız</b>
	<b>Referansları</b>	<b>Denetimden</b>	<b>Denetimden</b>
		<b>Geçmemiş</b>	<b>Geçmiş</b>
		<b>Cari</b>	<b>Önceki</b>
		<b>Dönem</b>	<b>Dönem</b>
		<b>31 Mart 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>16.602.754</b>	<b>16.069.919</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	7	458.163	189.186
Ticari Alacaklar	8	6.164.330	6.048.630
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	8	<i>6.164.330</i>	<i>6.048.630</i>
Diğer Alacaklar	9	56.119	65.474
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	9	<i>56.119</i>	<i>65.474</i>
Stoklar	10	7.992.835	8.190.511
Canlı Varlıklar	11	870.290	523.686
Peşin Ödenmiş Giderler	12	641.632	674.289
Diğer Dönen Varlıklar	14	419.385	378.143
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>55.445.537</b>	<b>54.923.532</b>
Canlı Varlıklar	11	17.059.766	16.408.379
Maddi Duran Varlıklar	15	35.740.307	36.300.210
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	16	1.227.096	1.227.192
- <i>Şerefiye</i>	5	<i>1.215.163</i>	<i>1.215.163</i>
- <i>Diğer Haklar</i>	16	<i>11.933</i>	<i>12.029</i>
Ertelenmiş Vergi Varlığı	27	1.390.563	959.946
Diğer Duran Varlıklar	14	27.805	27.805
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>72.048.291</b>	<b>70.993.451</b>

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ  
31 MART 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI  
31 MART 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ( "TL" ) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 31 Mart 2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2020
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>28.143.002</b>	<b>26.106.412</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	17	7.752.440	12.225.379
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	17	4.458.363	3.957.555
Ticari Borçlar	18	10.813.780	8.103.473
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	20	252.940	210.976
Diğer Borçlar	19	3.522.567	293.568
- İlişkili taraflara diğer borçlar	6	3.522.567	293.568
Ertelenmiş Gelirler	21	151.144	112.001
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	22	1.191.768	1.203.460
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>5.241.805</b>	<b>5.739.278</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	17	2.149.418	2.805.219
Ticari Borçlar	18	-	-
Uzun Vadeli Karşılıklar		331.985	286.794
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	23	331.985	286.794
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	27	2.575.603	2.647.265
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	22	184.799	-
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>38.663.484</b>	<b>39.147.761</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>30.375.220</b>	<b>31.050.828</b>
Ödenmiş Sermaye	26,1	14.794.500	14.794.500
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	26,2	6.726.126	6.726.126
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş			
Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)			
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	26,4	15.186.801	15.446.478
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	26,3	(104.998)	(74.631)
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	26,5	(5.841.645)	(3.064.520)
Net Dönem Karı veya Zararı	35	(385.564)	(2.777.125)
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	26,6	8.288.264	8.096.933
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>72.048.291</b>	<b>70.993.451</b>

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ  
31 MART 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI  
31 MART 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ( "TL" ) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Sınırlı Denetim'den Geçmemiş Cari Dönem 01.01.- 31.03.2021	Sınırlı Denetim'den Geçmemiş Önceki Dönem 01.01.- 31.03.2020
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>			
Hasılat	28	5.596.051	3.168.235
Satışların Maliyeti	29	(4.833.486)	(3.389.936)
<b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar (Zarar)</b>		<b>762.565</b>	<b>(221.701)</b>
Canlı Varlıklar Gerçeğe Uygun Değer Farkları	30	69.861	898.753
<b>BRÜT KAR (ZARAR)</b>		<b>832.426</b>	<b>677.052</b>
Genel Yönetim Giderleri	31,2	(422.328)	(423.163)
Pazarlama ve Satış Dağıtım Giderleri	31,1	(6.068)	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	32,1	705.704	300.146
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	32,2	(752.582)	(456.424)
<b>ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)</b>		<b>357.152</b>	<b>97.611</b>
<b>FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)</b>		<b>357.152</b>	<b>97.611</b>
Finansman Gelirleri	34,1	-	8.755
Finansman Giderleri (-)	34,2	(760.152)	(522.026)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)</b>		<b>(403.000)</b>	<b>(415.660)</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri</b>		<b>310.750</b>	<b>65.424</b>
- Dönem Vergi (Gideri) Geliri	27	(143.752)	-
- Ertelenmiş Vergi Gideri (Geliri)	27	454.502	65.424
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)</b>		<b>(92.250)</b>	<b>(350.236)</b>
<b>DÖNEM KARI (ZARARI)</b>		<b>(92.250)</b>	<b>(350.236)</b>
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	26,6	293.314	(91.647)
Ana Ortaklık Payları		(385.564)	(258.589)
<b>Pay Başına Kazanç (Zarar)</b>	35	<b>(0,0261)</b>	<b>(0,0175)</b>
<b>DÖNEM KARI (ZARARI)</b>		<b>(92.250)</b>	<b>(350.236)</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER (GİDERLER)</b>			
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>			
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	26	(401.845)	(401.845)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	22	(37.959)	(8.769)
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler</b>			
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi		40.185	44.203
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	27	7.592	1.929
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER (GİDERLER)</b>		<b>(392.027)</b>	<b>(364.482)</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİRLER (GİDERLER)</b>		<b>(484.277)</b>	<b>(714.718)</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirlerin / (Giderlerin) Dağılımı</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		191.331	(191.404)
Ana Ortaklık Payları		(675.608)	(523.314)

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ  
31 MART 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

---

**6) Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi**

**a) Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler,**

Kombine sığırcılık işlemesi olmamız sebebi ile ulusal pazara endeksli olarak talep gören ürüne göre(et,su,buzağı,damızlık dişi,besi materyali vb) üretim kabiliyetimizi değiştirerek satış risklerimizi minimize ediyoruz. Her yıl yaşlı hayvanları reforme edip yerine genç hayvan ikmali yaparak ve gerekli sağlık tedbirlerini alarak verimlilik risklerini de bertaraf edebilmekteyiz. Sürü envanterini dengede tutarak,taleplerine göre her yaşta her cinsiyette hayvan bulundurup piyasa şartlarına göre bazen de sektör taleplerine göre manevralar yaparak her zaman gelir oluşturabilmektedir.

**b) Riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler,**

2014 yılında risk yönetimi politikasının oluşturulması, risk yönetimi faaliyetlerinin sistematik hale getirilmesi için çalışmalar başlatılmıştır. TTK'nun 378. maddesi uyarınca Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

Şirketimiz tüm ekonomik birimler gibi finansal, operasyonel, stratejik ve yasal risklere maruz kalmaktadır. Şirketimiz ve tüzel kişi olarak bağlı ortaklıklarımızın yönetim kurullarında yer almakta ve tüm iş akışlarını kontrol etmektedir. Yönetim Kurulu, risk yönetimine ilişkin faaliyetleri esas itibariyle denetimden sorumlu komite vasıtasıyla gözetir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, bağımsız denetimde tespit edilen bulgularından faydalanmaktadır. Operasyona yönelik riskler bağlı ortaklıklarımız bünyesinde oluşturduğumuz birimler tarafından kontrol ve takip edilmektedir.

Riskin Erken Saptanmasına Komitesi 2021 yılı içerisinde iki ayda bir olmak üzere toplam bir defa toplanmış olup tutanakları yönetim kuruluna teslim edilmiştir.

**c) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler.**

Şirketimizin temel önceliğimiz kendi şirketimiz ve bağlı ortaklıklarımızın karlılığını ve verimliliklerini artırmak ve piyasa değerlerini yükseltmektir.

Temettü gelirleri öncelikli amacımız değildir. Temettü gelirlerine bağlı olarak geliştirilen bir politikamız söz konusu değildir. Şirket büyümesini bağlı ortaklıkların karlılığını artırmak ve piyasa değerlerini yükselterek gerçekleştirmeyi hedeflemektedir.

Ana Ortaklık Şirket'in 997 adet büyükbaş hayvanı bulunmakta olup, 62 adet kuru inek, 485 adetlik sağmal, 99 erkek buzağı ve 351 dişi buzağı büyükbaş hayvan bulunmaktadır. Tesislerde sağmal inek kapsamında 625 adet, toplamda 1.800 adet büyükbaş hayvan besleme kapasitesi bulunmaktadır.

Şirketimiz, sahip olduğu sağmal büyükbaş çiftlik hayvanlarından süt üretimi yapmak ve doğan erkek buzağuları belli bir olgunluğa gelene kadar beslemek ve bu büyükbaş hayvanların ticaretini yapmaktır.

Ulusal Süt Konseyi tarafından açıklanan süt taban fiyatına ek olarak ihraççı süt kalite primi almaktadır. Ak Gıda ve Kırklareli İli Süt Üreticileri Birliği İktisadi İşletmesi arasında yapılan üçlü sözleşme sonrası , süt satışı ; Kırklareli İli Süt Üreticileri Birliği iktisadi işletmesi üzerinde AK Gıda'ya satılmaya devam edilmektedir. Kalite primi Ocak ve Şubat ayları için 0,47 TL/Litre olup Mart ayı için 0,40 TL/Litre dir.

İlerleyen dönemlerde, kanal yel pazesini genişletilmesi ve faklılaştırılması ile ilgili önlemler alınması hedeflenmektedir.

**İZ HAYVANCILIK TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ  
31 MART 2021 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

---

## **7) Diğer Hususlar**

### **Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ortaklığın busektörlerdeki/pazarlardaki yeri**

Şirketimiz hayvancılık sektöründe faaliyet göstermekte olup, ihracının temel faaliyet konusu, sahip olduğu sağmal büyükbaş çiftlik hayvanlarından süt üretimi yapmak ve doğan erkek buzağları belli bir olgunluğa gelene kadar beslemek ve bu büyükbaş hayvanların ticaretini yapmaktır.

Gelişmiş ülkelerde üretim, birim alanda maksimum hayvan sayısı ve verimin hedeflendiği işletmelerde gerçekleştirilir. Bu işletmelerde ana hedef kontrollü çevre şartları yaratarak yüksek verime düşük maliyetle ulaşılmasıdır. Türkiye'de sektörün yapısı itibarıyla çığ süt üretimi daha çok küçük ölçekli işletmelerde yapılmaktadır.

Şirket'in üretim tesisinin bulunduğu coğrafya açısından Trakya Bölgesi, büyükbaş hayvancılıkta Türkiye açısından özel bir öneme sahiptir. Bölgede yıllardır başarı ile uygulanan suni tohumlama sonucu, genotip özellikler açısından büyükbaş hayvan varlığında önemli ilerlemeler sağlanmış olup, kültür ve kültür melezi hayvan varlığının toplam hayvan varlığına oranı çok yüksektir. Bu durumun sonucu olarak Bölge, Türkiye'nin damızlık ambarı olma özelliğine sahip bir bölge olarak değerlendirilmektedir.

### **Hayvancılık Sektörüne Yönelik Bilgiler**

Hayvancılık sektörü bütün dünyada olduğu gibi Türkiye'de de artan nüfusun yeterli ve dengeli beslenmesinde ve birçok alanda endüstri hammaddesi olarak kullanılması açısından önemli bir yer tutmaktadır.

Türkiye coğrafi özellikleri bakımından her türlü hayvansal ürün üretimi için uygun özelliklere ve potansiyele sahiptir. 1980 yılına kadar ülkemiz bu potansiyeli çok iyi değerlendirmiş ve hayvan varlığımız verimlilik yönünden olmasa da sayısal açıdan sürekli artış göstermiştir. Ülkemizde son yıllarda kurulan büyük ölçekli modern hayvancılık işletmeleri genel durumu değiştirmektedir.

Türkiye toplam kırmızı ve beyaz et üretiminde sığırın payı Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") verilerine göre %23 civarındadır. Bu değer gelişmiş ülkeler için hesaplanan orana yakındır. Son 10 yıl dikkate alındığında gerek kesilen hayvan sayısı gerekse et üretimi ciddi oranda azalmıştır. Manda, koyun ve keçide yaşanan azalış hızla devam etmektedir.

Kaliteli kaba yem üretimi verilen desteklere rağmen toplam ekilebilir alan içerisinde %3'lerden sadece %7' ler seviyesine çıkarılabilmektedir yani hala hayvanların ihtiyaçlarını karşılayacak yeterlilikte değildir. İnsan sağlığını tehdit eden bir çok hayvan hastalığı hala mevcut olup, bu hastalıkların verim ve hayvan kayıpları gibi ekonomik etkileri halen devam etmektedir. Hayvan hastalıkları ile mücadeleye yeterli kaynak aktarılmamakta, bu da etkin bir mücadeleyi engellemektedir.

Birim hayvandan elde edilen süt verimleri gelişmiş ülkelerin hala yarısı kadardır. İşletmeler çok sayıda ve dağınık bir yapıdadır. İşletme başına düşen hayvan sayısı çok düşüktür. Dolayısıyla birçoğu pazara dönük ekonomik üretim yapamamakta, kaliteli sütün üretilmesinde sıkıntılar yaşanmaktadır.

Süt ve süt ürünleri tüketim düzeyi birçok ülkeden düşüktür. AB ve gelişmiş birçok ülkede yasa ile garanti altına alınan talep artırıcı önlemleri içeren politika araçlarının Türkiye'de de kullanıma geçmesi (okul sütü projesi vb.), talebi arttırmada ve ileriye dönük üretimin artırılmasında etkili olacaktır.